

Comment les architectes **résistent-ils à la crise** ? Les principaux enseignements de l'étude menée en juillet 2012*

Pour la cinquième fois le Conseil national de l'Ordre a fait réaliser, l'été dernier, une enquête auprès des architectes français pour appréhender l'impact de la crise économique sur la profession. Vous trouverez dans les pages qui suivent le détail des réponses et nous remercions les quelque 800 architectes qui ont bien voulu consacrer un peu de leur temps à cette étude. Les éléments marquants de cette enquête sont sans aucun doute que, pour la première fois depuis 2008, le sentiment de pessimisme l'emporte sur l'optimisme quant à l'évolution de leur activité. Ce pessimisme est le corollaire d'une forte baisse des commandes, en particulier dans le secteur des équipements publics, conjuguée à une baisse significative du secteur des logements individuels comme collectifs.

Cette tendance est confirmée par les chiffres de l'INSEE** qui traduisent un net recul du nombre de logements neufs commencés depuis le début de l'année, après une légère embellie en 2010. L'impact sur les agences d'architecture n'est pas négligeable :

- 57% des architectes interrogés confirment une réduction globale de leur activité
- 63 % des architectes indiquent avoir réduit leurs honoraires
- 47 % des architectes ont augmenté le contenu de leur mission pour le même prix
- 25 % des architectes employeurs indiquent avoir l'intention de se séparer d'un ou plusieurs salariés
- En juillet dernier, 83 % des architectes pensaient que la sortie de crise ne se produirait pas en 2012.

La crise économique est maintenant installée depuis quatre ans et les conditions d'exercice des agences d'architecture en sont fortement affectées. Nous espérons toutefois que la réduction des investissements des collectivités locales sera compensée par la relance du secteur du logement, nous apportant une bouffée d'oxygène. L'année 2013 sera probablement une étape difficile à franchir, mais il nous appartient d'être collectivement inventifs et solidaires.

François ROUANET

Conseiller national en charge de l'observatoire économique

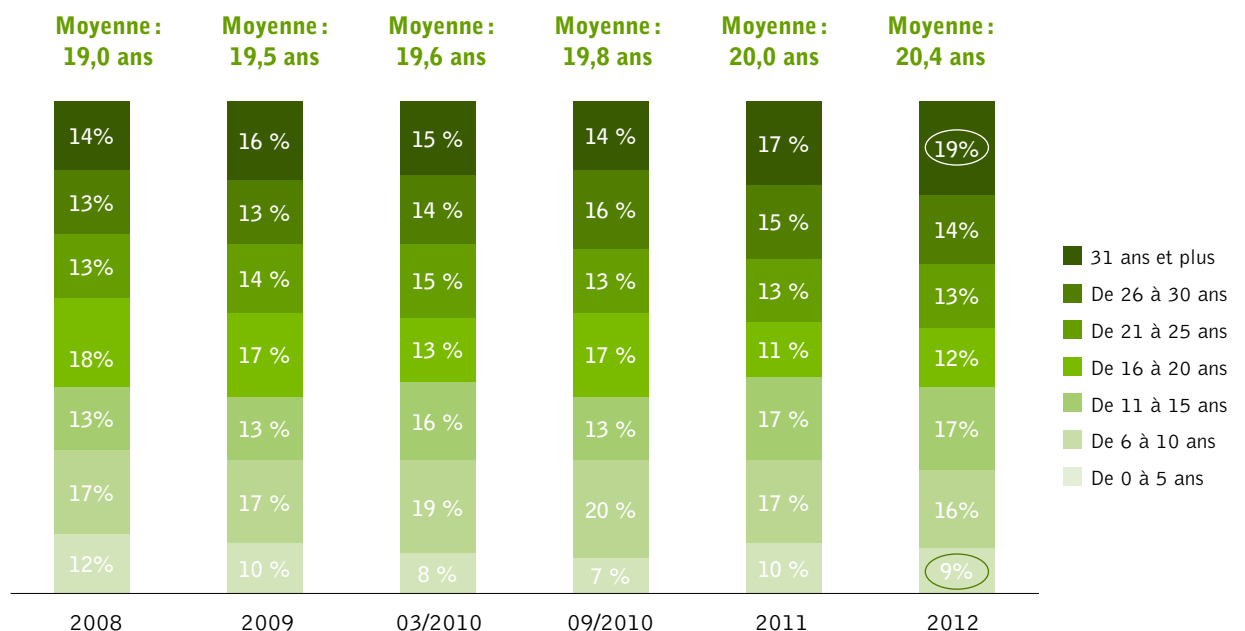
* Etudes précédentes publiées dans les *Cahiers de la profession* n°s 35 -37-39

** Construction de logements – INSEE – *Chiffres et statistiques* n° 351 septembre 2012

L'identification des pratiques professionnelles et de la situation économique

L'ancienneté d'exercice

Question : Depuis combien d'années exercez-vous le métier d'architecte ?



► Le vieillissement de la population des architectes se perpétue : environ 1 architecte sur 5 exerce le métier depuis plus de 30 ans.

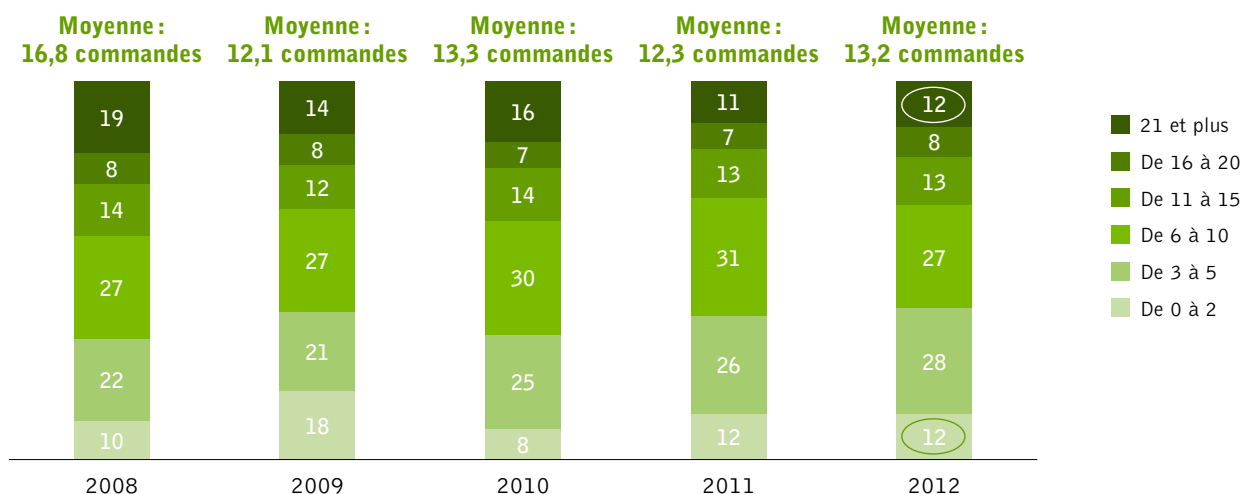
■ Le nombre moyen d'années d'exercice du métier s'élève en 2012 à environ 20 ans et 5 mois. Il poursuit ainsi la hausse observée lors des vagues d'enquêtes précédentes, passant de 18 ans en 2005 à 19 ans en 2008 et 20 ans et 5 mois aujourd'hui. Stable entre 2008 et 2010, le poids des architectes ayant plus de 30 ans d'expérience chez l'ensemble des architectes en exercice se renforce, confirmant la hausse constatée entre 2010 et 2011 pour culminer aujourd'hui à 19%.

■ L'analyse des résultats détaillés révèle logiquement la corrélation entre l'ancienneté d'exercice et l'âge des personnes interrogées. Le sexe et le mode d'exercice s'avèrent être des critères de différenciation, les femmes (16,2 contre 21,6 pour les hommes) et les salariés dans une agence (15,6 contre 21,9 contre ceux travaillant à titre individuel) ayant en moyenne moins d'expérience dans le métier. Notons que les plus pessimistes concernant l'évolution de l'activité ont en moyenne plus d'années d'expérience que les plus optimistes.

Le nombre de commandes fermes au cours des douze derniers mois

Question : Quel est le nombre de commandes fermes reçues par votre agence au cours des douze derniers mois, c'est-à-dire de juin 2011 à aujourd'hui ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



► Le nombre moyen de commandes fermes revient au niveau de 2010 mais reste inférieur à celui de mai 2008.

■ Avec 13,2 commandes au cours des douze derniers mois, le nombre moyen de commandes fermes est en hausse par rapport à 2011 (12,3) et revient au niveau de 2010. Il reste cependant nettement inférieur à celui de 2008 (16,8). Par rapport à l'enquête réalisée en 2011, le nombre d'agences ayant eu peu de commandes fermes (de 0 à 2) se maintient au même niveau (12%), tout comme le nombre d'agences pouvant se prévaloir de plus de 20 commandes (+1 point, à 12%).

■ Le nombre moyen de commandes fermes varie logiquement selon la taille du cabinet. Il évolue également en fonction de l'ancienneté d'exercice (18,9 commandes en moyenne pour les personnes ayant 31 ans d'ancienneté ou plus contre 12,4 pour les personnes en ayant 10 ou moins). Les architectes travaillant à titre individuel ou associé dans une agence en Ile-de-France ont en moyenne moins de commandes fermes (9,6) que leurs homologues de province (15,0). A noter que le nombre de commandes fermes reçues au cours des douze derniers mois influe sur le niveau d'optimiste concernant l'évolution de l'activité.

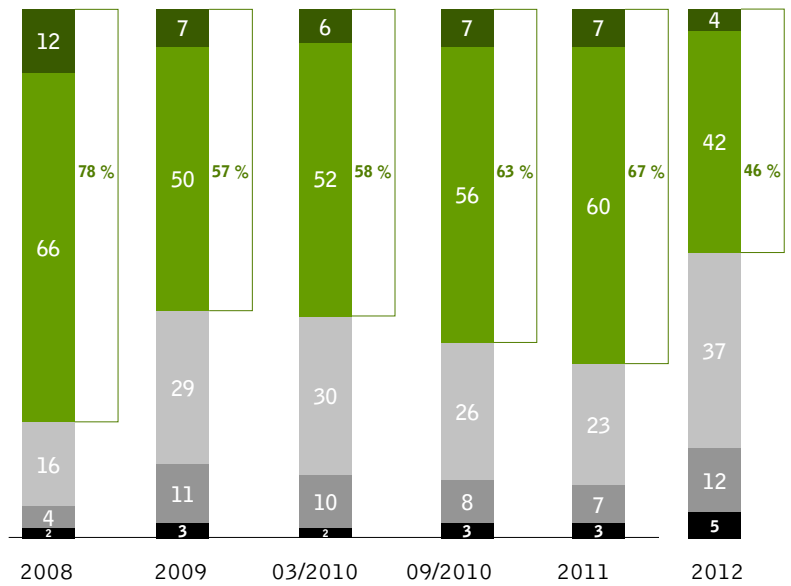
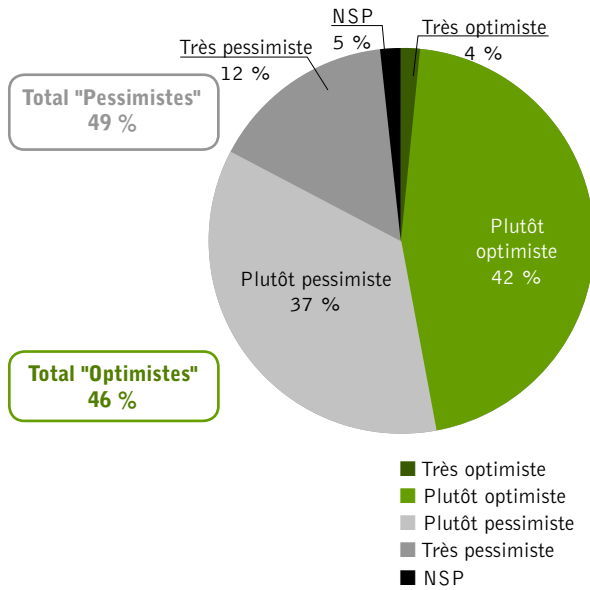


Bibliothèque Louise Michel, Paris (20e), Terreneuve arch., 2010 ©Daniel Rousselot

Le niveau d'optimisme concernant l'évolution de l'activité

Question : Diriez-vous que vous êtes très optimiste, plutôt optimiste, plutôt pessimiste ou très pessimiste concernant l'évolution de votre activité dans les prochains mois ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



► Alors qu'il était majoritaire et en constante augmentation parmi les architectes entre 2009 et 2011, le sentiment d'optimisme est aujourd'hui minoritaire.

■ 46% des architectes travaillant à titre individuel ou associé dans une agence sont optimistes concernant l'évolution de leur activité dans les prochains mois, soit une proportion en baisse de 21 points par rapport à la vague d'enquête de juillet 2011. Après le déclenchement de la crise financière de 2008, le niveau d'optimisme avait subi une forte baisse passant de 78% en 2008 à 57% en 2009. Depuis, un regain d'optimisme était perceptible chaque année : 58% en mars 2010, 63% en septembre 2010 jusqu'à 67% en juillet 2011. L'année 2012 marque un coup d'arrêt, le sentiment de pessimisme étant aujourd'hui majoritaire parmi les architectes.

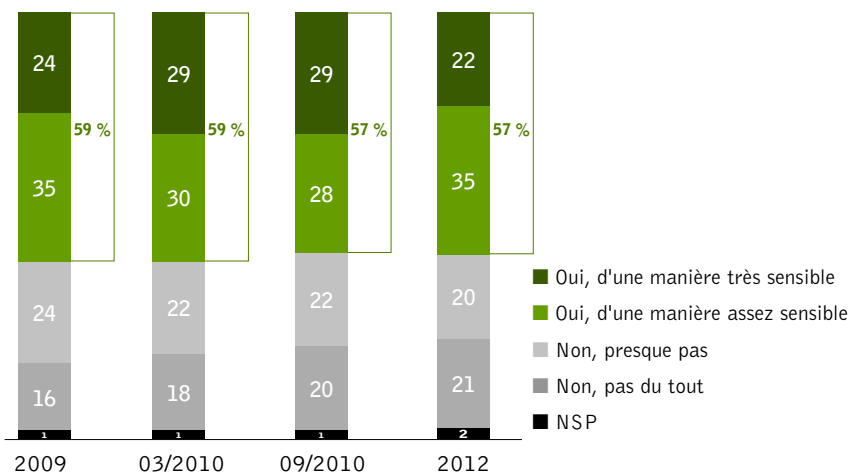
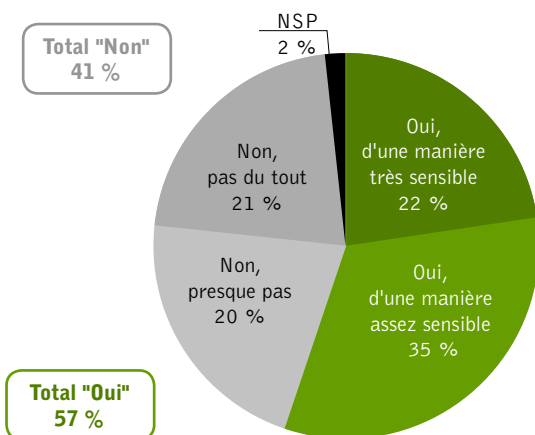
■ Dans le détail, le niveau d'optimisme ou de pessimisme est étroitement corrélé avec l'ancienneté d'exercice. 42% des personnes exerçant le métier depuis 31 ans ou plus sont ainsi optimistes. Les plus jeunes dans la profession se montrent davantage enthousiastes quant à l'avenir : 57% des personnes ayant entre 0 et 10 années d'expérience sont optimistes concernant l'évolution de leur activité. La zone géographique (Paris ou province) n'apparaît pas en revanche comme un critère de différenciation.

Les effets de la crise économique sur l'activité de l'agence

L'impact de la crise sur l'activité de l'agence

Question : La crise économique a-t-elle réduit l'activité de votre agence ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



► Le niveau d'impact de la crise économique sur l'activité reste au même niveau que les années précédentes.

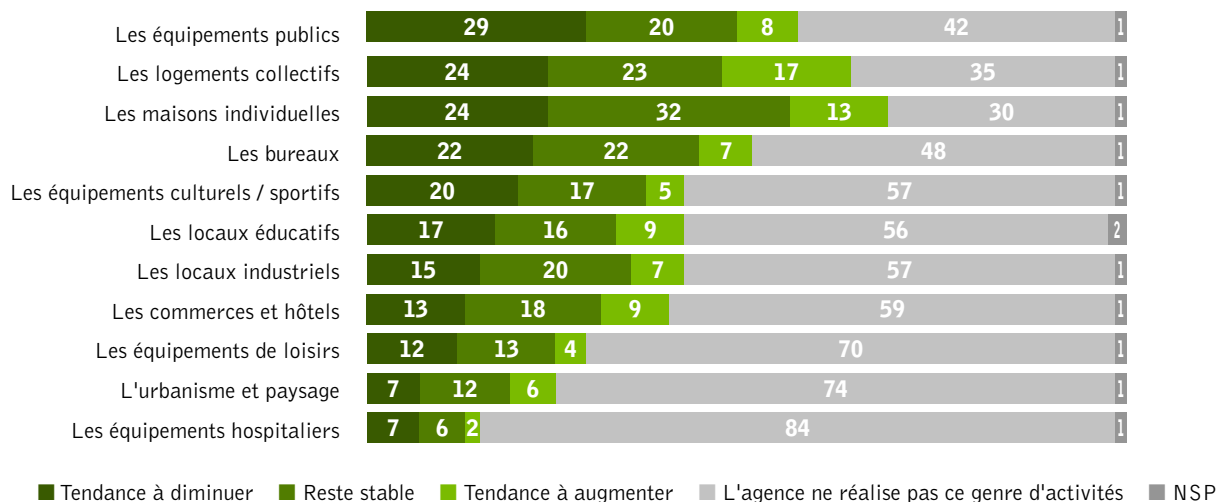
■ 57% des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence jugent que l'activité économique a réduit l'activité de leur agence. Les effets de la crise sont ainsi équivalents à ceux mesurés au cours des vagues d'enquêtes précédentes (57% en septembre 2010, 59% en mars 2010 et 59% en 2009). Mais la proportion de personnes déclarant avoir été confrontée à une réduction sensible de leur activité est en baisse de 7 points par rapport à 2011 (22%).

■ La crise ne semble pas avoir touché les agences uniformément. L'impact de la crise est même ressenti par une minorité d'architectes ayant 10 ans d'expérience ou moins (47%) ou exerçant dans une grosse structure (48% auprès des architectes exerçant dans une agence de 7 salariés et plus). De même, les architectes d'Ile-de-France ont moins ressenti les effets de la crise (52% contre 60% des architectes de province).

L'évolution du chiffre d'affaires des différentes activités de l'agence

Question : Pour chacune des activités suivantes, diriez-vous qu'en ce moment, le chiffre d'affaires de votre agence a plutôt tendance à augmenter, plutôt tendance à diminuer, ou qu'il reste stable ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



► Les activités liées à la commande publique sont celles pour lesquelles le chiffre d'affaires a le plus tendance à diminuer.

■ Un peu moins d'un tiers des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence déclare que son chiffre d'affaires issu des activités concernant les équipements publics a tendance en ce moment à diminuer (29%), tandis qu'à l'inverse 8% considèrent qu'il a tendance à augmenter. Cette compression des chiffre d'affaires se retrouve aussi au niveau des équipements culturels et sportifs : 20% ont tendance à voir une baisse du chiffre d'affaires.

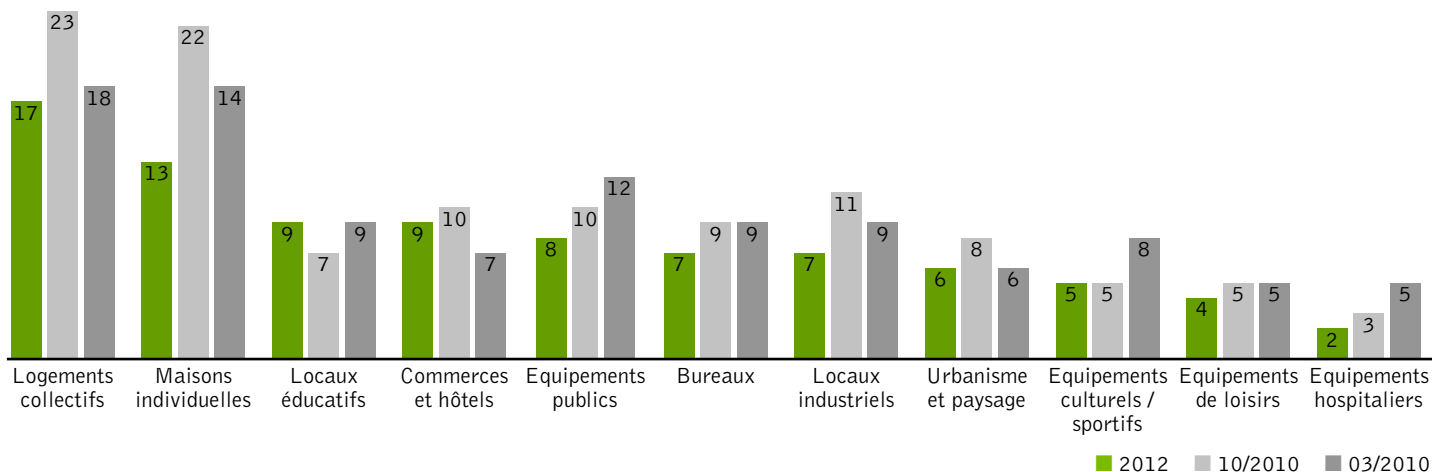
■ Pour certaines activités, la tendance semble plutôt à la stabilité. C'est le cas pour les activités comme les maisons individuelles (32% estiment que leur chiffre d'affaires reste stable), les commerces et hôtels (18%), les locaux industriels (20%) et l'urbanisme et paysage (12%).

■ La hausse du chiffre d'affaires est rarement évoquée. Elle l'est parfois pour certaines activités mais les personnes interrogées ne sont pas unanimes. Concernant l'activité des logements collectifs notamment, si 17% considèrent que le chiffre d'affaires a augmenté, 23% jugent qu'il est resté stable et 24% qu'il a diminué.

Question : Pour chacune des activités suivantes, diriez-vous qu'en ce moment, le chiffre d'affaires de votre agence a plutôt tendance à augmenter, plutôt tendance à diminuer, ou qu'il reste stable ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon

Récapitulatif : tendance à augmenter



► La proportion de personnes considérant que le chiffre d'affaires a tendance à augmenter est en baisse de manière générale par rapport aux enquêtes précédentes

■ Activités pourtant dynamiques lors de la précédente, les logements collectifs et les maisons individuelles semblent aujourd'hui des activités en perte de vitesse. Alors que respectivement 23% et 22% des architectes exerçant à titre individuel ou associés considéraient que le chiffre d'affaires avaient tendance à augmenter en octobre 2010 pour ces activités, leur proportion s'établit aujourd'hui à 17% et 13%.

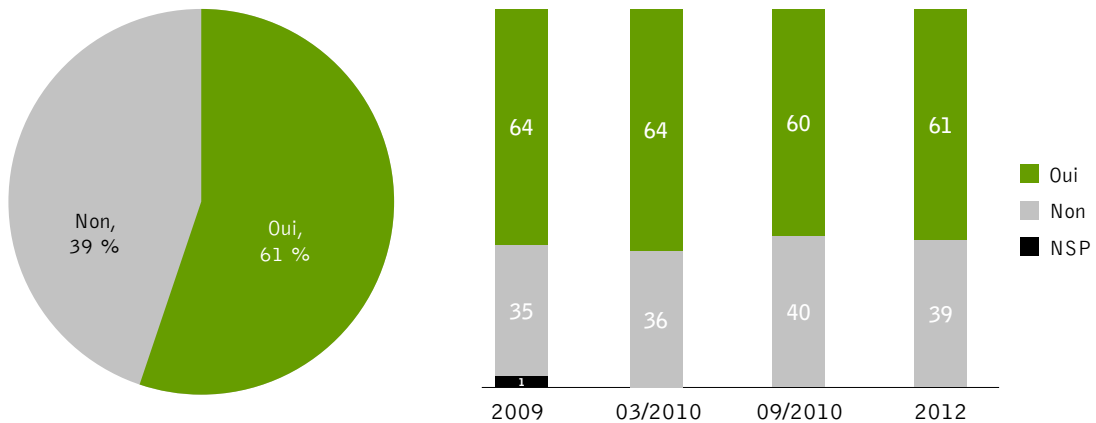
■ De manière générale, les personnes interrogées sont moins enthousiastes quant au chiffre d'affaires des différentes activités ; la proportion de personnes considérant pour chaque activité qu'il a tendance à augmenter est en baisse par rapport aux enquêtes précédentes. Les activités concernant les locaux éducatifs font figure d'exception puisque la proportion de personnes déclarant que leur chiffre d'affaires a tendance à augmenter remonte au niveau mesuré en mars 2010 (9%).

Les stratégies mises en œuvre pour faire face à la crise économique

L'impact de la crise sur la stratégie commerciale de l'agence

Question : La crise économique va-t-elle vous amener ou vous a-t-elle déjà amené à revoir les modalités de vos contrats ou de votre stratégie commerciale ?

Base : aux individuels et associés ayant déclaré que la crise économique a réduit l'activité de leur agence, soit 46% de l'échantillon



► Le niveau d'impact de la crise sur la stratégie commerciale des agences est sensiblement le même qu'au cours des années précédentes.

■ Une majorité d'architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence et dont l'activité a été réduite à cause la crise explique qu'elle a été amenée ou va être amenée à revoir la stratégie commerciale de son agence (61%). Ce résultat est conforme à ce qui a été observé lors des vagues d'enquêtes précédentes : 60% en septembre 2010, 64% en mars 2010 et 64% en 2009.

■ Les modifications des stratégies commerciales des agences se manifestent selon différents critères. Elles ont eu ou vont avoir lieu davantage dans les structures les plus importantes (68% à 71% pour les agences de 4 salariés et plus) et dans les agences franciliennes (66%, contre 59% en province). Elles concernent également les architectes associés dans une agence (64%), plutôt que ceux exerçant à titre individuel (59%).

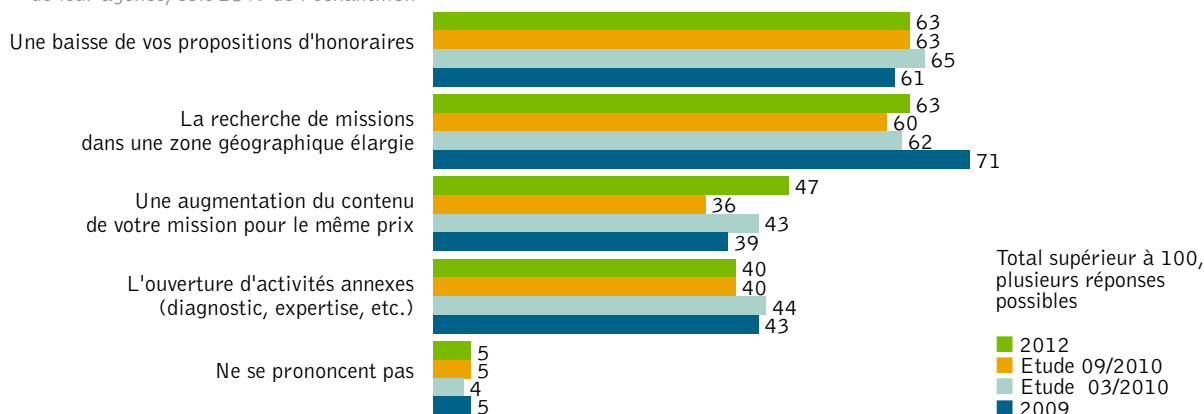


Lycée français Jean Mermoz, Dakar (Sénégal), Terreneuve architectes mandataires, Adam Yedid (Paris), Architecture et Climat(Dakar) arch. associés, 2010 (phase 1) et 2011 (phase 2) © Daniel Rousselot

Les changements dans la stratégie commerciale de l'agence

Question : Quels changements dans vos contrats ou votre stratégie commerciale envisagez-vous ou pratiquez-vous déjà ?

Base : aux individuels et associés ayant déclaré que la crise économique va amener ou a déjà amené à revoir la stratégie commerciale de leur agence, soit 28% de l'échantillon



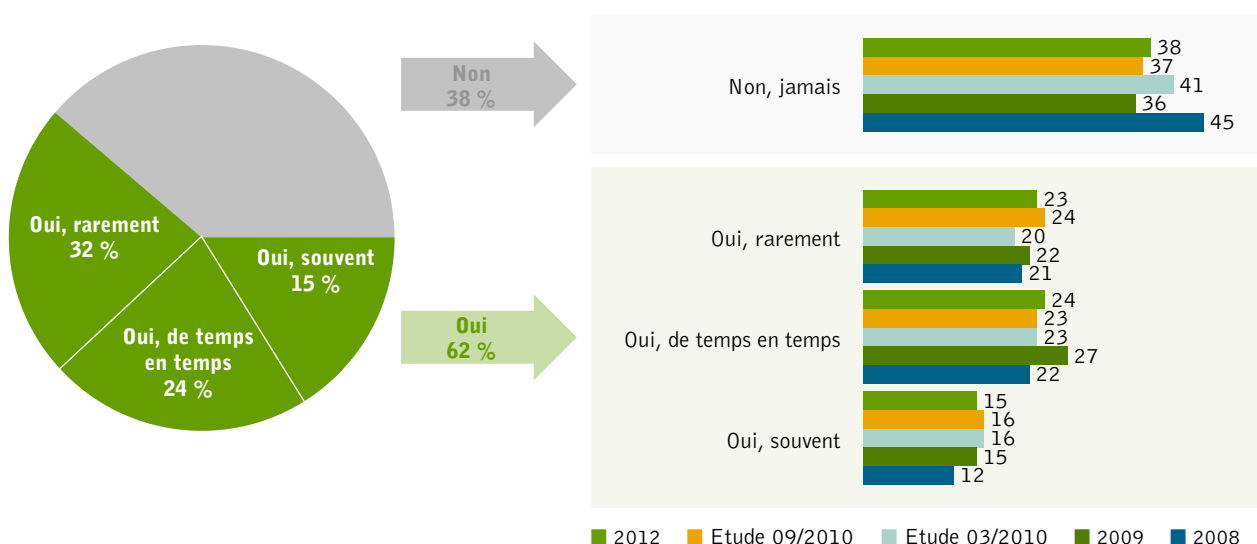
► La baisse des propositions d'honoraires et la recherche de missions dans une zone géographique élargie sont les changements pratiqués ou envisagés les plus fréquents.

■ Conformément aux résultats observés les années précédentes, près de deux tiers des personnes interrogées indiquent avoir pratiqué ou envisager une baisse de leurs propositions d'honoraires (63%, stable par rapport à 2011). Une même proportion déclare également avoir pratiqué ou envisager une recherche de missions dans une zone géographique élargie (63%, +3). En retrait, près de la moitié évoquent une augmentation du contenu de leurs missions pour le même prix (47%), soit une hausse de 11 points par rapport à la vague précédente, tandis que 40% ont pratiqué ou prévoient l'ouverture d'activités annexes (stable).

■ L'analyse des résultats détaillés montre que les changements dans les stratégies commerciales des agences varient notamment en fonction du mode d'exercice. Les architectes associés dans une agence se sont tournés ou prévoient de se tourner plus vers la recherche de missions dans une zone géographique élargie (76%) ou la baisse de leurs propositions d'honoraires (69%) et moins vers l'ouverture d'activités annexes (29%). Les changements de stratégie commerciale sont en revanche plus équilibrés pour les architectes exerçant à titre individuel. Notons également que les architectes les plus expérimentés ont privilégié ou privilégient davantage l'ouverture d'activités annexes, contrairement aux moins expérimentés qui ont recherché ou vont rechercher des missions dans une zone géographique élargie.

La participation à des concours publics d'architecture

Question : Vous arrive-t-il de participer à des concours publics d'architecture ?



► La participation à des concours publics d'architecture ne varie guère.

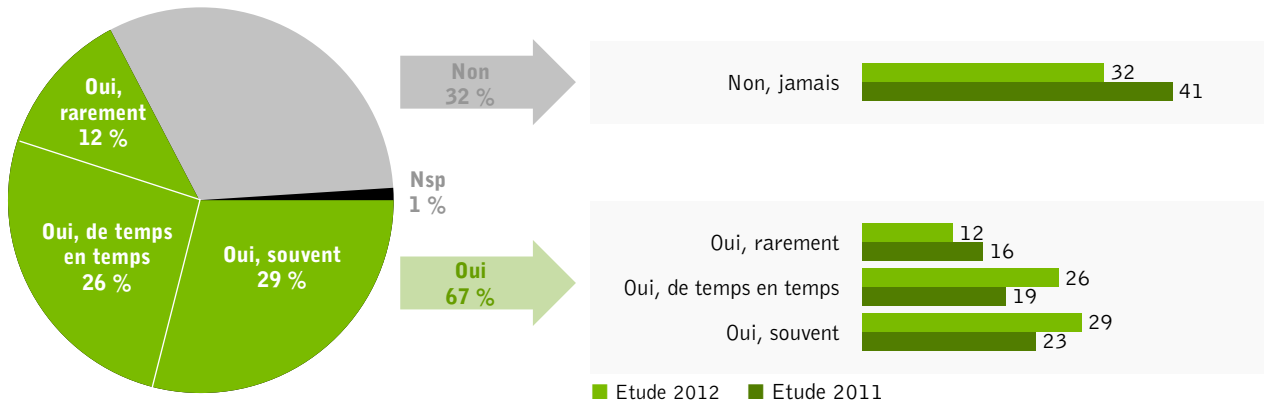
■ 62% des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence déclarent participer à des concours publics d'architecture, soit un résultat proche de celui observé en octobre 2010 (63%). Dans le détail, 15% y participent souvent (-1), 24% y participent de temps en temps (+1) et 23% y participent rarement (-1), tandis que 38% n'y participent jamais (+1).

■ Les architectes associés dans une agence ont recours significativement plus à ces concours que ceux exerçant à titre individuel (80% contre 49%). Ce phénomène va de pair avec le fait que plus l'agence est importante en effectif, plus la participation à des concours publics d'architecture est élevée. La quasi-totalité des architectes exerçant dans une agence comportant 7 salariés et plus participe à ces concours (96%), alors qu'à l'inverse ils ne concernent que 44% des architectes n'ayant aucun salarié. L'ancienneté permet logiquement de moins y participer (54% des personnes ayant 31 ans d'expérience et plus contre 65% de celles ayant 10 ans d'expérience ou moins).

La participation à des mises en concurrence en procédure adaptée

Question : Au cours des deux dernières années, avez-vous participé à des mises en concurrence en procédure adaptée ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



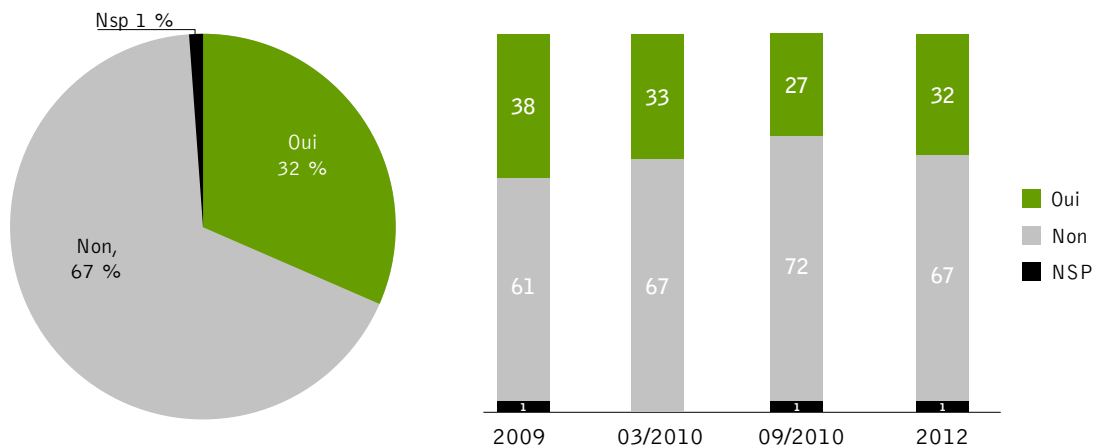
► La participation à des mises en concurrence en procédure adaptée est en forte hausse.

- Le pourcentage de participation à des mises en concurrence en procédure adaptée des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence s'élève à 67%, soit un résultat en hausse de 9 points par rapport à la vague d'enquête de juillet 2011. Parallèlement, 29% déclarent y participer souvent, alors qu'ils n'étaient que 23% à l'époque, ce qui traduit une forte progression de la participation à ce type de procédure.
- Les architectes associés dans une agence sont surreprésentés parmi ceux qui participent à ces procédures (86% y participent contre 67% en moyenne). Ceux ayant le moins d'expérience dans le métier (73% contre 54% des architectes ayant 31 ans d'ancienneté et plus) et les personnes originaires de province le sont également (71% contre 60% des architectes franciliens).

L'impact de la crise sur la participation à des concours publics d'architecture

Question : Et du fait de la crise économique, participez-vous ou avez-vous l'intention de participer aux concours publics davantage que par le passé ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



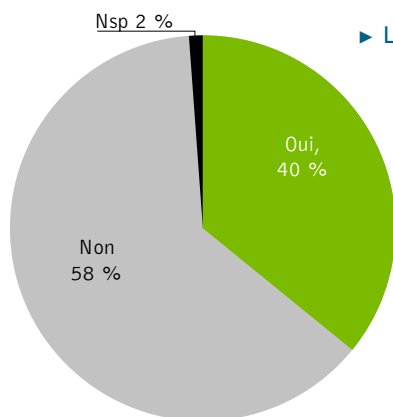
► La crise économique a un certain impact sur la participation à des concours publics d'architecture.

- Un tiers des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence déclare participer ou avoir l'intention de participer davantage que par le passé à des concours publics du fait de la crise économique (32%), soit une hausse de 5 points par rapport à la vague précédente. Ce résultat n'atteint pas toutefois celui observé en 2009 (38%).
- Les segments de la population des architectes les plus concernés sont les mêmes que précédemment. Plus la taille de l'agence est élevée, plus la participation à ces concours du fait de la crise économique sera grande. Les architectes ayant le moins d'expérience déclarent davantage qu'ils y participent ou vont y participer (44% des architectes ayant 10 ans d'expérience ou moins contre 20% de ceux qui ayant 31 ans d'expérience ou plus).

L'impact de la crise sur la participation à des procédures adaptées

Question : Et du fait de la crise économique, participez-vous ou avez-vous l'intention de participer à des procédures adaptées davantage que par le passé ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



► La crise économique pousse davantage à se tourner vers les procédures adaptées.

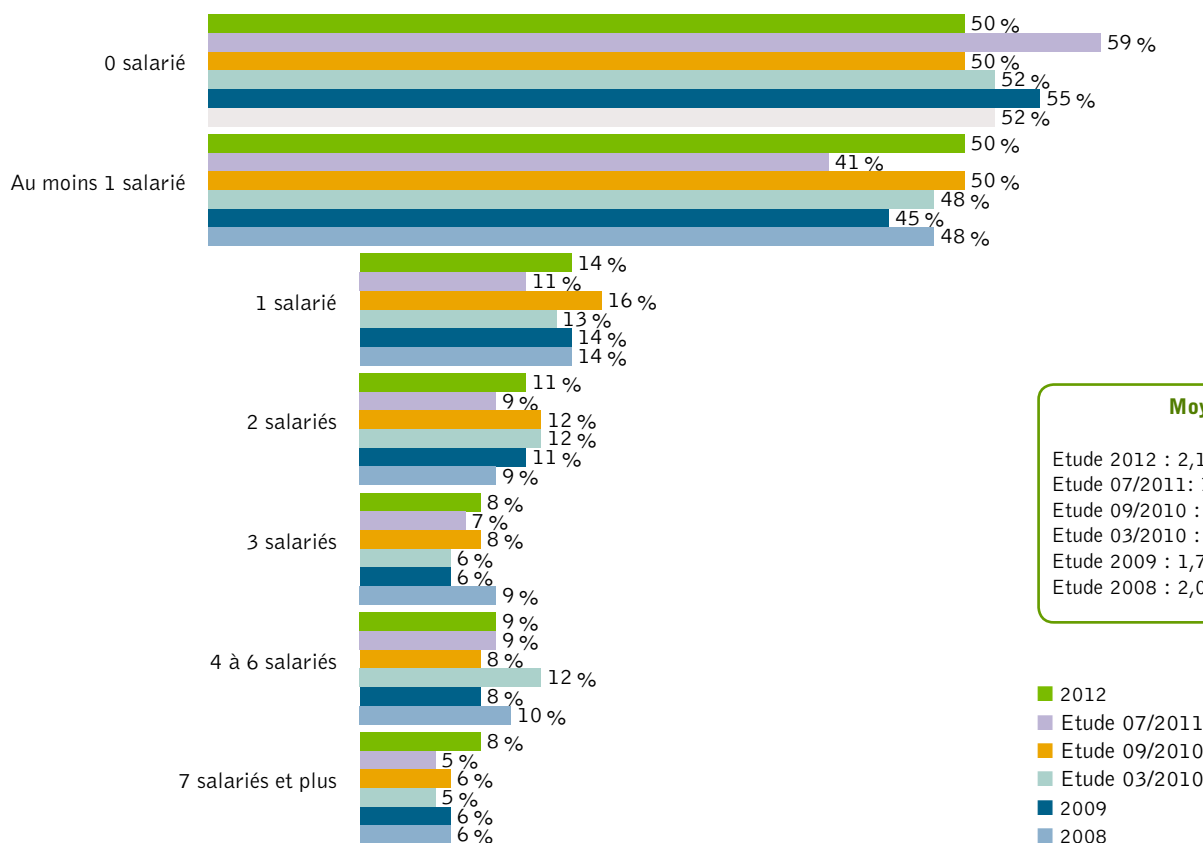
■ La crise économique incite 40% des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence à participer ou à envisager de participer davantage que par le passé à des procédures adaptées. Les architectes semblent ainsi plus se tourner vers les procédures adaptées que vers les concours publics.

■ Le mode d'exercice est véritablement lié à une participation potentielle à des procédures adaptées en vue de remporter des marchés. 48% des architectes associés dans une agence participent ou envisagent de participer à ces procédures, contre 35% de ceux exerçant à titre individuel. Mais les écarts sont moins flagrants que pour les participations éventuelles à des concours publics. Les architectes de province envisagent davantage de participer à des procédures adaptées que ceux d'Île-de-France (43% contre 36%).

Le nombre de salariés

Question : Combien de salariés au total travaillent dans votre agence ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



Après la baisse entrevue l'an dernier, le nombre moyen de salariés atteint son plus haut niveau depuis 2008.

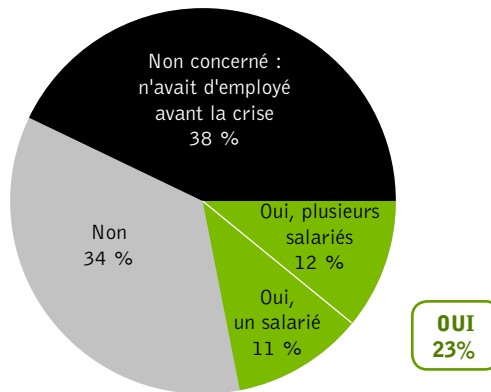
■ L'année 2012 est marquée par une forte régression du nombre d'agence sans salariés (-9 points, à 50%) et également par l'accroissement du poids des grosses agences (plus de 4 salariés) qui représentent aujourd'hui 17% du total, contre 14% en 2011. En conséquence, le nombre moyen de salariés en agence atteint 2,1 salariés par agence, soit le plus haut score mesuré depuis le début de la crise. Il marque une hausse de 0,4 point par rapport à la vague précédente.

■ Le nombre moyen de salarié a évolué en fonction des zones d'implantation. S'il est resté stable parmi les agences de la Région parisienne (1,8 contre 1,6 en 2011), il a fortement grimpé parmi les agences de province, atteignant 2,5 contre 1,7 en 2011. Les femmes ont davantage tendance à évoluer dans des agences sans salarié (59% contre 48% des hommes).

Les licenciements effectués du fait de la crise

Question : Avez-vous dû vous séparer d'un ou plusieurs de vos salariés depuis 2008, début de la crise économique ?

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



► Près d'un quart des architectes s'est séparé d'un ou plusieurs de ses salariés depuis le début de la crise économique.

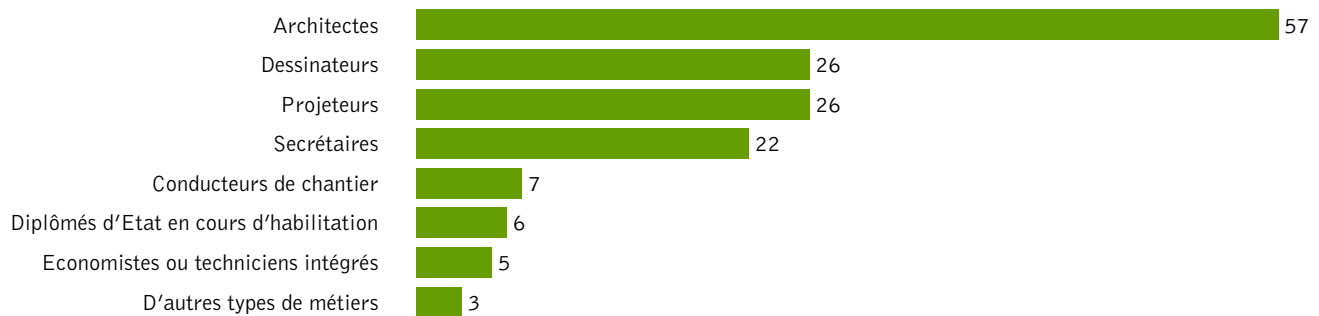
■ Un quart des personnes interrogées déclare avoir dû se séparer d'un ou plusieurs éléments depuis 2008 (23%), date de début de la crise économique, dont 12% déclarent avoir dû se contraindre à plusieurs fins de collaboration et 11% à une seule. A contrario, un tiers n'a procédé à aucun licenciement dans leur agence (34%).

■ L'analyse des résultats détaillés ne montre guère de différenciation selon les différentes strates de la population des architectes. Les personnes les plus pessimistes concernant l'évolution de l'activité sont assez logiquement celles ayant dû davantage se séparer d'un ou plusieurs salariés depuis 2008 : 44% des architectes « très pessimistes » quant à l'évolution de l'activité ont dû procéder à des licenciements contre 20% des architectes « optimistes ».

Les métiers sacrifiés du fait de la crise

Question : De quel type de salarié avez-vous dû vous séparer ?

Base : aux individuels et associés ayant dû se séparer d'un ou plusieurs salariés, soit 18% de l'échantillon



Total supérieur à 100, plusieurs réponses possibles

► Le métier d'architecte a été une variable d'ajustement pendant la crise.

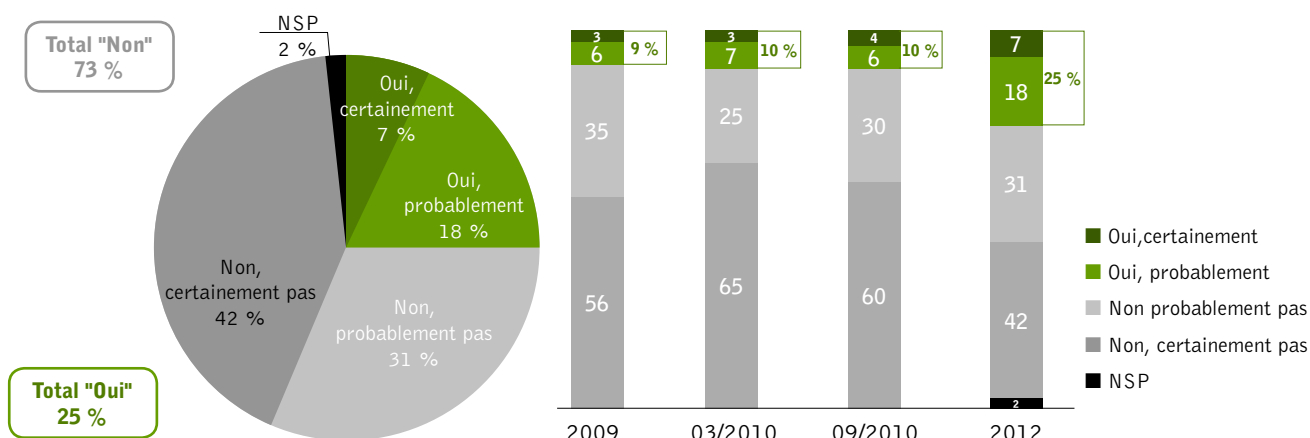
■ Les architectes sont le corps de métier le plus sinistré depuis le début de la crise économique. 57% des architectes ayant dû procéder à un ou des licenciements se sont séparés d'un architecte dans leur agence. Les métiers de dessinateurs (26% de citations), de projeteurs (26%) et de secrétaires (22%) ont également été touchés dans une moindre mesure, cités par près d'un quart des personnes interrogées. Les licenciements de conducteurs de chantier (7%) ou d'économistes et de techniciens intégrés (5%) ont été plus marginaux.

■ Dans le détail, les licenciements ont davantage concerné les architectes (63% contre 53% en province) et les projeteurs (34% contre 22% en province) en Ile-de-France. Les secrétaires sont surreprésentés parmi les personnes licenciées (41% contre 22% en moyenne) dans les agences n'ayant plus aucun salarié.

Les licenciements envisagés afin d'anticiper les effets de la crise

Question : Et avez-vous l'intention, afin d'anticiper d'éventuels effets de la crise économique, de vous séparer d'un ou plusieurs de vos salariés ?

Base : aux individuels et associés employant des salariés, soit 50% de l'échantillon



► La proportion d'architectes projetant de se séparer d'un ou plusieurs salariés à plus que doublé en l'espace d'un an

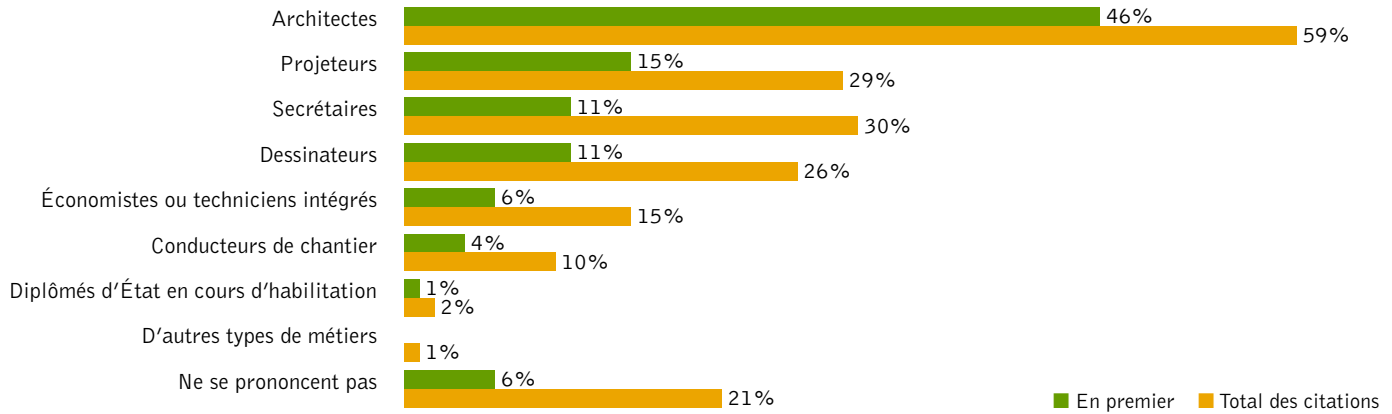
- En hausse de 15 points par rapport à la vague précédente, un quart des architectes exerçant à titre individuel ou associés employant des salariés envisage de se séparer d'un ou plusieurs éléments afin d'anticiper les effets de la crise (25%). Ces licenciements sont même certains pour 7%, tandis que 42% n'en envisagent aucun. La proportion de personnes prévoyant des licenciements est en forte hausse : elle ne s'élevait qu'à 9% en 2009 et 10% en mars et septembre 2010.
- Les hypothèses de licenciements n'obéissent pas à des critères spécifiques. Le pourcentage de personnes envisageant de licencier n'évolue pas réellement selon les différentes strates de la population. Les architectes ayant 31 ans d'ancienneté ou plus sont légèrement plus à projeter de licencier (33% contre 20% des architectes ayant 10 ans d'ancienneté ou moins).



Les métiers pour lesquels on éprouverait le plus de difficultés à se séparer

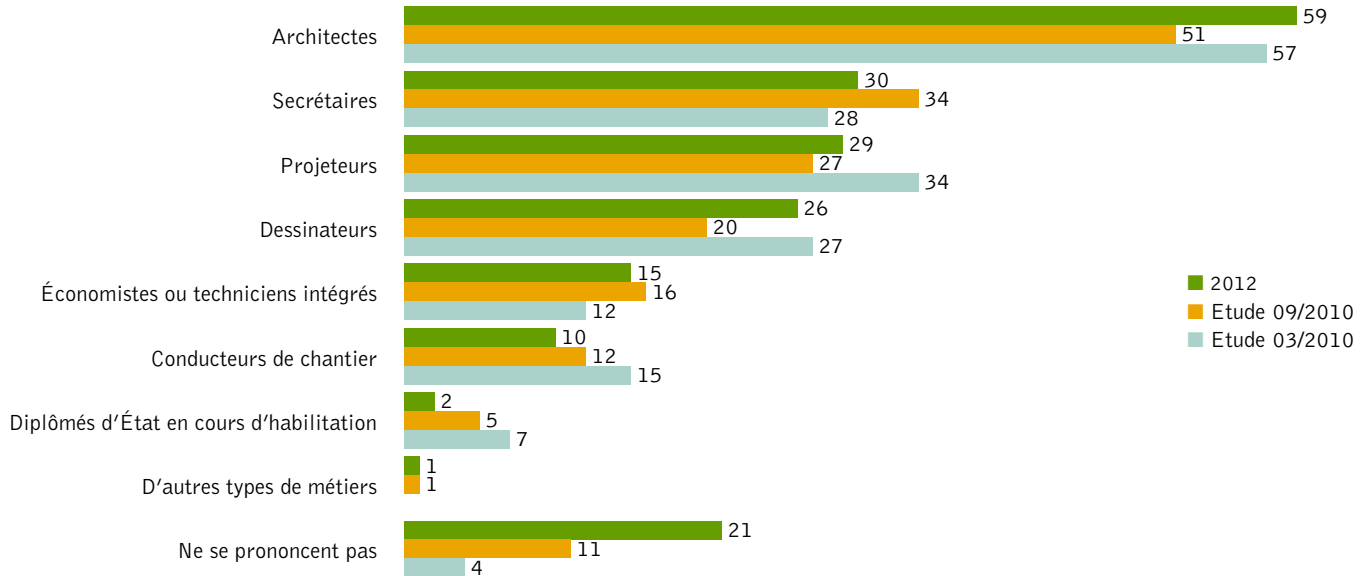
Question : Parmi les types de métiers suivants qui existent dans une agence d'architecture, quels sont ceux dont vous auriez le plus de difficultés à devoir vous séparer ?

Base : aux individuels et associés employant des salariés, soit 50% de l'échantillon



Récapitulatif: total des citations

Base : aux individuels et associés employant des salariés, soit 50% de l'échantillon



► **Les architectes demeurent pourtant aujourd'hui le métier pour lequel on éprouverait le plus de difficultés à se séparer.**

■ Au total, 59% des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence citent le métier d'architecte comme celui pour lequel ils éprouveraient le plus de difficultés à se séparer. Les métiers de secrétaires (30%), de projeteurs (29%) et de dessinateurs (26%) sont mentionnés dans une moindre mesure.

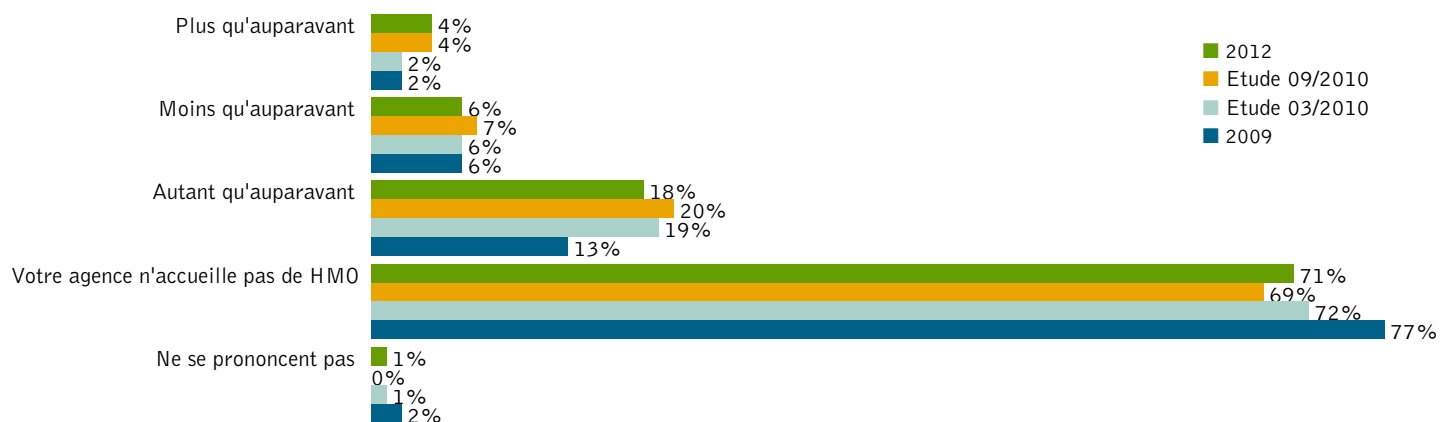
■ Le métier d'architectes (59% de citations, +8), ainsi que celui de dessinateurs (26%, +6), sont davantage cités qu'au cours de la vague précédente, revenant à un niveau proche de celui mars 2010. A contrario, le métier de secrétaire est moins mentionné que précédemment (30%, -4) et les architectes manifestent de moins en moins d'attachement au métier de conducteur de chantier (10% en 2012, 12% en septembre 2010 et 15% en mars 2010) et aux diplômés d'Etat en cours d'habilitation (2% en 2012, 5% en septembre 2010 et 7% en mars 2010).

■ Dans le détail, on observe que les architectes issus de grosses agences déclarent davantage qu'ils éprouveraient des difficultés à se séparer d'architectes (71 à 80% contre 59% en moyenne) ou d'économistes ou techniciens intégrés (20 à 30% contre 15% en moyenne), contrairement aux dessinateurs (15 à 19% contre 26% en moyenne).

L'impact de la crise sur l'accueil de HMO dans l'agence

Question : Le contexte économique vous incite-t-il à accueillir plus ou moins de diplômés d'Etat dans le cadre de l'habilitation à l'exercice de la maîtrise d'œuvre qu'auparavant au sein de votre agence ? Vous en accueillez ou pensez en accueillir...

Base : aux individuels et associés, soit 80% de l'échantillon



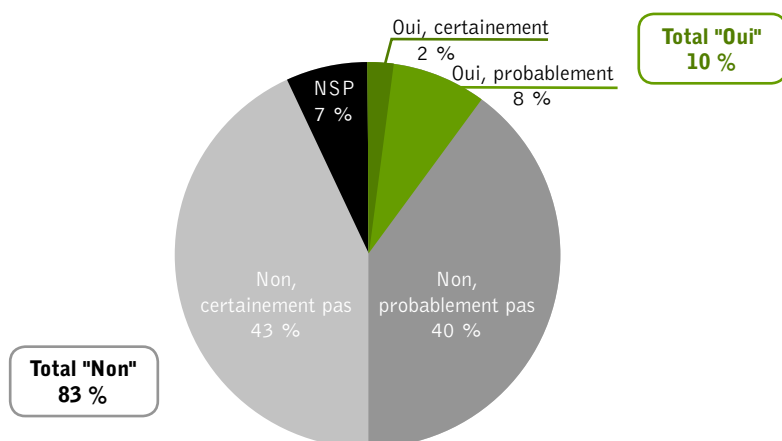
► En dépit de la crise, l'accueil de HMO en agence est stable.

■ Dans un contexte de crise, près de trois quarts des architectes exerçant à titre individuel ou associés dans une agence n'emploient pas de diplômés d'Etat dans le cadre de l'habilitation à l'exercice de la maîtrise d'œuvre (71%, soit un résultat supérieur de 2 points par rapport à 2011). Les proportions sont finalement proches de celles observées au cours de la vague précédente : 4% déclarent que leur agence accueille plus de MO qu'auparavant (stable), 6% qu'elle en accueille moins (-1) et 18% qu'elle en accueille autant qu'auparavant (-2).

■ L'analyse des résultats détaillés ne montre pas de différences selon les différentes strates de la population des architectes. La crise a affecté de manière équivalente l'ensemble de ces catégories. Notons assez logiquement que les agences de plus grosses tailles accueillent davantage de HMO que celles de plus petites tailles.

La probabilité d'une sortie de crise en 2012

Question : Selon vous, 2012 sera-t-elle pour la France d'une manière générale, l'année de la sortie de la crise ?



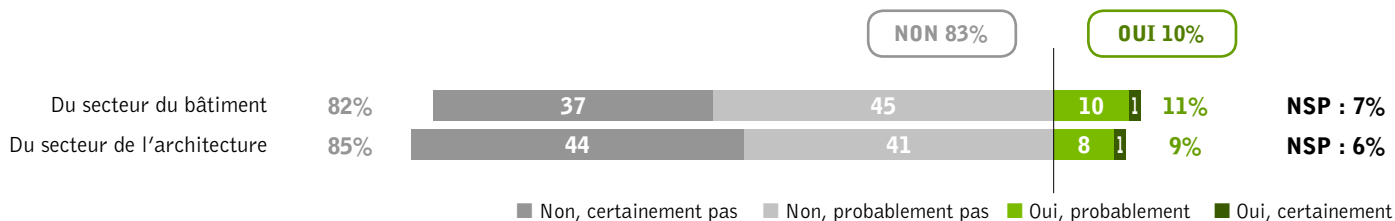
► Les architectes sont à une très forte majorité très pessimistes quant à la probabilité d'une sortie de crise en 2012.

■ Quatre architectes sur cinq font part de leur pessimisme quant aux possibilités de fin de crise (83%). 43% déclarent même que 2012 ne sera « certainement pas » l'année de la sortie de la crise pour la France d'une manière générale. A contrario, 10% envisagent une sortie de crise à cette période, dont 2% seulement une sortie de crise « certaine ».

■ Dans le détail, les différentes strates de la population des architectes ont des opinions dispersées de la même manière. Les architectes les moins expérimentés semblent légèrement moins pessimistes que ceux ayant le plus d'expérience : 13 à 14% de ceux ayant 20 ans d'expérience ou moins sont positifs concernant une probable sortie de crise de la France en 2012, contre 5 à 9% de ceux ayant 21 ans d'expérience ou plus.

La probabilité d'une sortie de crise en 2012 dans le secteur concerné

Question : Selon vous, 2012 sera-t-elle pour la France, l'année de la sortie de la crise ?



► Les architectes sont également très pessimistes à propos de la sortie de crise en 2012 dans les secteurs du bâtiment et de l'architecture.

- Environ un architecte sur dix envisage que 2012 sera l'année de sortie de crise, que ce soit dans le secteur du bâtiment (11%) ou dans le secteur de l'architecture (9%). Ils sont légèrement plus pessimistes concernant le secteur de l'architecture, pour lequel la proportion de personnes considérant que cette année ne sera « certainement pas » synonyme de sortie de crise est plus élevée (44% contre 37% au sujet du secteur du bâtiment).
- Les mêmes clivages que pour la sortie de crise générale sont visibles. Les architectes les plus expérimentés affichent un pessimisme plus fort que les moins expérimentés de manière générale.

Cité internationale de la tapisserie et de l'art tissé, Aubusson (23), Terreneuve arch. mandataires, Atelier Paoletti & Rouland muséographes, concours 2012, livraison 2015, perspective © Tu Verras

